

# Toimintasuunnitelma 2016

## Verkoston tehtävät

TUHA on laaja-alainen yhteistyöverkosto, jonka toimintaan voivat osallistua kaikki tutkimuksen tuen ja hallinnon alueella yliopistoissa, ammattikorkeakouluissa, tutkimuslaitoksissa sekä muissa sidosryhmissä toimivat. Verkoston tehtävänä on edistää organisaatioiden sekä eri toimialueiden välistä yhteistyötä tutkimuksen tuen ja hallinnon piirissä. Sen kautta on helppo tavoittaa kaikki keskeiset tämän alueen asiantuntijat eri puolilta maata. Toiminnallaan verkosto tukee myös tutkimustoiminnan kokonais- ja viitearkkitehtuurityötä korkeakouluissa.

## Toiminta vuonna 2016

Luvussa nostetaan esille aiheet, joihin verkosto tulee erityisesti paneutumaan. Tämän ohella ryhmät toimivat aiempaan tapaan pitäen yhteyttä, yhteistoimintaa kehittäen, keskustellen ajankohtaisista asioista, tehden selvityksiä ja vierailuja jne.

TUHAN rooli verkostojen verkostona terävöityy ja kaikki saman alueen muut toimijat toivotetaan tervetulleiksi mukaan verkoston toimintaan. Sen suurimpia hyötyjä koko kentälle on ollut etäisyyksien katoaminen alueellisten toimijoiden väliltä sekä verkoston spontaanius ja avoin yhteisöllisyys.

## Bibliometriikka ja tutkimuksen arvioinnit

Korkeakoulut arvioivat säännöllisesti tutkimustaan. Arvioinnit vaativat huomattavasti työtä, joka on monelta osin hyvin samanlaista korkeakoulusta riippumatta. Siksi on keskusteltu mahdollisuudesta tehdä arvioinnit ainakin osaksi kansallisella tasolla. Tällainen vähentäisi päällekkäistä työtä ja tulokset olisivat keskenään paremmin vertailukelpoisia.

Päävastuu: tuha-tab

## Korkeakoulujohdon strateginen tuki ja tutkimuspoliittinen valmistelu (TUPO)

Jatketaan verkoston ja toimintamuotojen kehittämistä. Paneudutaan korkeakoulujen rakenteellisen kehittämisen toimiin ja toimintaedellytyksiin vaikeutuvassa taloustilanteessa, Suomen Akatemian Profiloitihankkeisiin ja Strategisen tutkimusneuvoston rahoitukseen.

Päävastuu: TUPO-ryhmä

## Tietomallityö

Tutkimushallinnon sanastotyötä ja käsittemallin kehittämistä jatketaan. Seurataan viitearkkitehtuuriryhmän työtä ja otetaan työn alle niitä kokonaisuuksia, jotka on saatu viitearkkitehtuuriryhmässä valmiiksi. Valmiin sanaston koko on arviolta 200-300 termiä määritelmiseen, johon sisältyy vuonna 2015 valmiiksi saatu ATT-hankkeen sanasto. Sanastotyössä kiinnitetään huomiota kansainvälisiin käsitteisiin (erityisesti CERIF ja CASRAI), joihin kotimaiset käsitteet pyritään kytkemään. Sen vuoksi kansainvälistä kehitystä seurataan aktiivisesti.

Päävastuu: tietomalliryhmä

## Tutkimuksen viranomaistietovirrat

Selvitetään mitä tietoja, miten usein ja millä tavalla korkeakoulut toimittavat tietoja eri viranomaisille sekä tiedon tyyppi. OKM:lle toimitettavat tiedot tunnetaan, joten ne rajataan selvityksen ulkopuolelle. Tavoitteena on siirtää mahdollisimman paljon tiedoista VIRTIA-palvelun kautta kerättäväksi ja siten automatisoida tiedonkeruuta.

Päävastuu: viitearkkitehtuuriryhmä

## Verkoston seminaari

Verkoston seminaari järjestetään 21.4. yhdessä UNIFIn kanssa aiheesta tutkimuksen vaikuttavuuden arviointi. Arvioinnin osalta ohjelmasta vastaa TAB-ryhmä. Iltapäivällä jakaudutaan kahteen ohjelmalinjaan, joista toinen jatkaa arviointiteemalla toisen keskittyessä aiheeseen otsikolla *“Korkeakoulujen yhteiset sähköiset palvelut ja niiden kehittäminen”*. Iltapäivän työskentely suunnitellaan osallistavaksi luennointia välttäen.

Aamupäivän puhujaksi on kutsuttu Gemma Derrick Iso-Britanniasta sekä UNIFIn uusi puheenjohtaja, rehtori Jouko Niinimäki.

## Viitearkkitehtuurityö

Viimeistellään tutkimuksen tuen ja hallinnon viitearkkitehtuurityö. Huolehditaan siitä, että lopputulos on yhteismitallinen muiden viitearkkitehtuurien, erityisesti avoimen tieteen ja tutkimuksen viitearkkitehtuurin kanssa. Sisällytetään lopputulokseen myös prosessikaavioita. Päätetään millaisessa järjestyksessä viitearkkitehtuuria muutetaan ja kehitetään sekä miten vastuut jakautuvat.

Päävastuu: viitearkkitehtuuriryhmä

## Yliopistorankingien tiedonkeruun yhtenäistäminen

Vuosittain ilmestyvät useat kansainväliset yliopistorankingit ovat nykyään näkyvästi julkisuudessa. Tulokset herättävät runsaasti keskustelua, mutta niiden hyödyntäminen on hankalaa. Rankingit eivät sovellu kovinkaan hyvin korkeakoulujen keskinäiseen vertailuun, koska toimitettavat lähtötiedot valitaan erilaisilla kriteereillä. Mikäli kaikki korkeakoulut toimittaisivat tiedot samoilla kriteereillä, olisivat tulokset keskenään vertailukelpoisempia.

Tuha-tab verkosto on koonnut työryhmän, joka koostuu eri yliopistojen kv-rankingien tiedonkeruusta vastaavista henkilöistä. Ryhmä tekee kevään 2016 kuluessa yhtenäisen määritelmän niistä tiedoista, joita yliopistot toimittavat merkittävimpiin rankingeihin.

Tavoitteena on, että määrytykset joko vastaavat tai ovat johdettavissa niistä tiedoista, joita yliopistot jo toimittavat OKM:n tiedonkeruissa. Näin rankingeja varten ei tarvitsisi tehdä uutta tiedonkeruuta.

Kun tietojen määritelmistä on päästy yliopistoissa yhteisymmärrykseen kevään 2016 aikana, CSC toteuttaa Extra-Vipuseen raportit, joissa on rankingeittain tarvittavat tiedot. Lopputuloksena yliopistot saavat rankingeihin tarvittavat tiedot suoraan Extra-Vipusesta.

Päävastuu: koordinaatioryhmä ja tuha-tab

## Yhteistyö ja viestintä

### UNIFI ja ARENE

Yhteistyötä UNIFIn ja ARENE:n kanssa syvennetään säännöllisellä tiedonvaihdoilla ja tapaamisilla. TUHAN asiantuntemusta tarjotaan organisaatioiden käyttöön lyhyelläkin varoitusajalla. Kutsutaan UNIFI mukaan järjestämään kevään seminaaria.

Päävastuu: koordinaatioryhmä

### ATT-hanke

Huolehditaan säännöllisestä viestinnästä hankkeen kanssa ja pyritään tuomaan TUHA-verkostosta löytyvää asiantuntemusta aiempaa enemmän hankkeen käyttöön. Parannetaan vuorovaikutusta viemällä ATT:n piiristä nousevia aiheita verkoston ja ryhmien keskusteltavaksi. Käsitellään ATT:n toimintakulttuuriarvioita ja niiden mahdollisesti edellyttämiä muutoksia.

TUHAN ja ATT:n välisen vuorovaikutuksen kehittämiseksi järjestetään yhteinen suunnittelupalaveri keskeisten toimijoiden välillä alkukevästä.

Päävastuu: koordinaatioryhmä

## Korkeakoulukentän kehittäminen

TUHA-verkosto miettii mihin kehityshankkeisiin se haluaa osallistua. Lisätään tietoisuutta verkoston olemassaolosta ja muistutetaan, että verkoston kautta on helpointa löytää asiantuntijoita. Samalla verkosto pyrkii työkuorman tasaamiseksi laajentamaan joukkoa, joita käytetään asiantuntijoina kehittämistehtävissä.

Päävastuu: koordinaatioryhmä

## Järjestäytyminen

### Koordinaatioryhmä

Verkoston koordinaatioryhmä kokoaa yhteen sen alla toimivien ryhmien ja muiden mukana olevien verkostojen puheenjohtajat tai yhteyshenkilöt. Koordinaatioryhmä ohjaa verkoston toimintaa ja koordinoi tutkimuksen ja tutkimushallinnon nykytilan kartoitusta ja pyrkii olemaan mukana kehitystehtävissä valtakunnan tasolla. Se huolehtii myös tiedonvälityksestä alaryhmien ja -verkostojen välillä ja perustaa tarvittaessa uusia ryhmiä.

### Kokoonpano:

Mari Riipinen	puheenjohtaja	tutkimusasiamies, TY
Floora Ruokonen	FINN-ARMA	palvelupäällikkö, HY
Laura Himanen	TAB	asiantuntija, TTY
Tua Hindersson-Söderholm	SYN	Hanken
Leena Huiku	tietomalliryhmä	tietoasiantuntija, AY
Saara Inkinen	FinnovationChampions	Forskningskoordinator, ÅA
Jenni Kokko	julkaisutiedonkeruu	suunnittelija, JY
Anne Kärki	AMK-TKI	tutkimuspäällikkö, SAMK
Eeva Nyrövaara	tietoaineistot	tutkimushallinnon asiantuntija, HY
Eero Pekkarinen	AMK-TKI	tutkimus- ja kehittämisjohtaja, LAMK
Tuula Oksanen	tohtorikoulutusverkosto	tutkijakoulukoordinaattori, JY
Marko Peura	tutkimusinfrastruktuuri	tutkimushallinnon asiantuntija, HY
Anne Sunikka	viitearkkitehtuuri	asiakkuuspäällikkö, Aalto
Sipo Vanhanen	tupo	tutkimushallinnon päällikkö, HY
Walter Rydman	koordinaattori	CSC

## Ryhmät

Ryhmät pysyvät ennallaan.

1. Korkeakoulujohdon strateginen tuki ja tutkimuspoliittinen valmistelu
2. Tutkimuksen arviointien kehittäminen ja vertailu sekä bibliometriikka
3. Korkeakoulujen välinen tutkimusinfrastruktuuriyhteistyö
4. Tutkimuksen ja tutkimushallinnon alueen viitearkkitehtuurityö
5. Tutkimuksen ja tutkimushallinnon alueen tietomallityö
6. Julkaisutiedonkeruu

7. **Tutkimusaineistot**
8. **Finn-ARMA - Finnish Association of Research Managers and Advisors**
9. **FinnovationChampions -verkosto**
10. **Suomen yliopistokirjastojen neuvosto (SYN)**
11. **Tohtorikoulutusverkosto**
12. **Ammattikorkeakoulujen TKI-johtajien verkosto**

## Resurssitarpeet

Verkoston koordinaattori huolehtii koordinaatioryhmän kokousvalmisteluista ja valmistelee asialistalle otettavat asiat sekä jollei muuta sovita päätösten aiheuttamista toimenpiteistä. Koordinaattori huolehtii viestinnästä verkoston sisällä ja sidosryhmien kanssa sekä muista soveltuvista koordinaatioryhmän sopimista asioista. Koordinaattori toimii myös viitearkkitehtuuri- ja tietomalliryhmien sihteerinä ja vastaa näiden työn etenemisestä, avustaa yliopistorankingien yhtenäistämässä sekä vastaa verkoston yhteisen seminaarin käytännön järjestelyistä.

CSC:ltä yhteensä tarvittavat resurssit vastaavat 11 htk:ta.